

Evaluación MAPS de  
**PANAMÁ**

**13 de enero de 2025**  
**10:00 ciudad de**  
**Panamá**  
**(16:00 París)**

*Conclusiones y  
recomendaciones*



Envíe sus preguntas en el Q&A de Zoom

*Submit your questions in the  
Zoom Q&A*

Interpretación español-inglés disponible

*Spanish - English  
Interpretation is available*



# Bienvenida

**Nicolás Penagos**

Jefe de la Secretaría MAPS



# Palabras de apertura

**Javier Marquínez**

Director General de Contrataciones  
Públicas de Panamá



# Palabras de apertura

Javier Dávila

Jefe de División, Gestión Financiera de Operaciones y Servicios de Adquisiciones

BID



# Conclusiones y recomendaciones

Gabriel Bezchinsky

Consultor líder del equipo evaluador





# Contexto

- Realizar una nueva evaluación MAPS después de la realizada en 2016, e identificar los avances realizados por el país y las brechas que aún persisten.
- Contar con una nueva línea de base para las reformas necesarias del sistema de contratación pública
- Se realizó entre mayo de 2023 y febrero de 2024
- El BID lideró el ejercicio, con la DGCP como institución nacional coordinadora del Comité Ejecutivo
- Abarcó bienes, servicios y obra pública adquiridos por el régimen general de la Ley 22





# Pilar I: Conclusiones y recomendaciones

- Marco regulatorio sólido, que cumple casi completamente con los estándares MAPS
- Trabajar en el cierre de las brechas menores que aún subsisten.



## Pilar II: Conclusiones y recomendaciones

- DGCP como órgano rector del Sistema de contratación pública con recursos jerárquicos, organizacionales y financieros para cumplir con sus funciones.
- Importante desarrollo del Sistema electrónico de compras.
- Escasa integración con el Sistema de administración financiera.
- Trabajar con el MEF en una mayor integración de los sistemas
- Continuar con el desarrollo del sistema electrónico de compras.
- Explotar la gran cantidad de datos disponibles de manera más estratégica.



# Pilar III: Conclusiones y recomendaciones

- Pliegos y documentos estandarizados. Reunión previa y homologación.
- Niveles relativamente altos de eficacia y transparencia.
- Insuficiencia de los estudios previos.
- Niveles bajos de eficiencia, especialmente afectados por el proceso de refrendo.
- Existen barreras para el acceso o la permanencia de las empresas en el mercado.
- Fortalecer la etapa de planificación de los procesos de contratación.
- Trabajar con la CGR para reducir tiempos sin sacrificar el principio del control.
- Promover el diálogo con el sector privado y coordinar políticas con otras áreas.



# Pilar IV: Conclusiones y recomendaciones

- Sólido marco normativo e institucional de control.
- Mecanismos adecuados de impugnación y apelación.
- Escasa participación de la Sociedad civil
- Alta percepción de corrupción, pese a que existe un marco normativo adecuado y políticas de prevención y sanción de la corrupción.
- Poner en marcha mecanismos para la participación de la Sociedad civil
- Coordinar con otros organismos públicos y difundir las acciones de prevención y de lucha contra la corrupción.



# Lecciones aprendidas

- Panamá ha hecho grandes avances en los últimos años para modernizar y fortalecer su Sistema de contratación pública, en particular en el marco normativo e institucional.
- La DGCP ha desarrollado e implementado en distintas etapas un sistema de contratación electrónica transaccional que cumple con los estándares internacionales, así como un conjunto de acciones para hacer más eficientes, transparentes y competitivos los procesos de contratación pública.
- Las principales brechas identificadas se relacionan con la vinculación del Sistema de contratación pública con otros organismos del sector público, en particular el MEF y la CGR.
- Es necesario promover e institucionalizar la participación de las organizaciones de la Sociedad civil en el Sistema de contratación pública.



# Próximos pasos

**Javier Marquínez**

Director General de Contrataciones  
Públicas de Panamá



# Preguntas y respuestas y clausura



Lea el reporte de evaluación en:  
*Read the full MAPS assessment at:*

[www.mapsinitiative.org/assessments](http://www.mapsinitiative.org/assessments)

Síguenos en LinkedIn  
*Follow us on LinkedIn*



MAPS Secretariat

