



*Webinar*

Évaluation MAPS de la  
**Côte d'Ivoire**

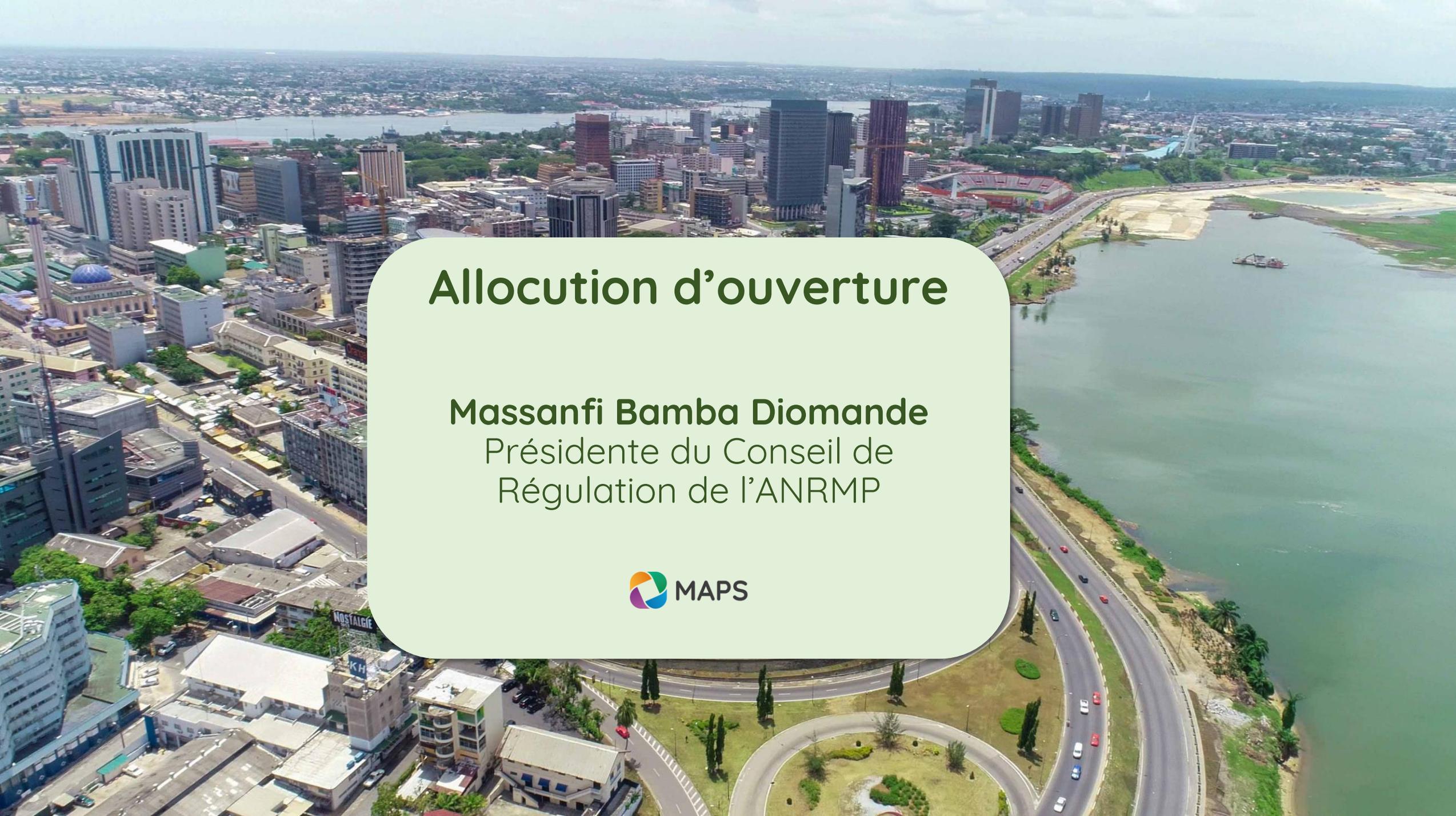
30 janvier 2025  
14h00 Abidjan  
15h00 Paris



An aerial photograph of a city, likely Accra, Ghana, showing a dense urban area with various buildings, a large river (the Accra River) on the right, and a multi-lane highway curving along the riverbank. The sky is overcast.

**Soumettez vos  
questions via le  
Zoom Q&A**

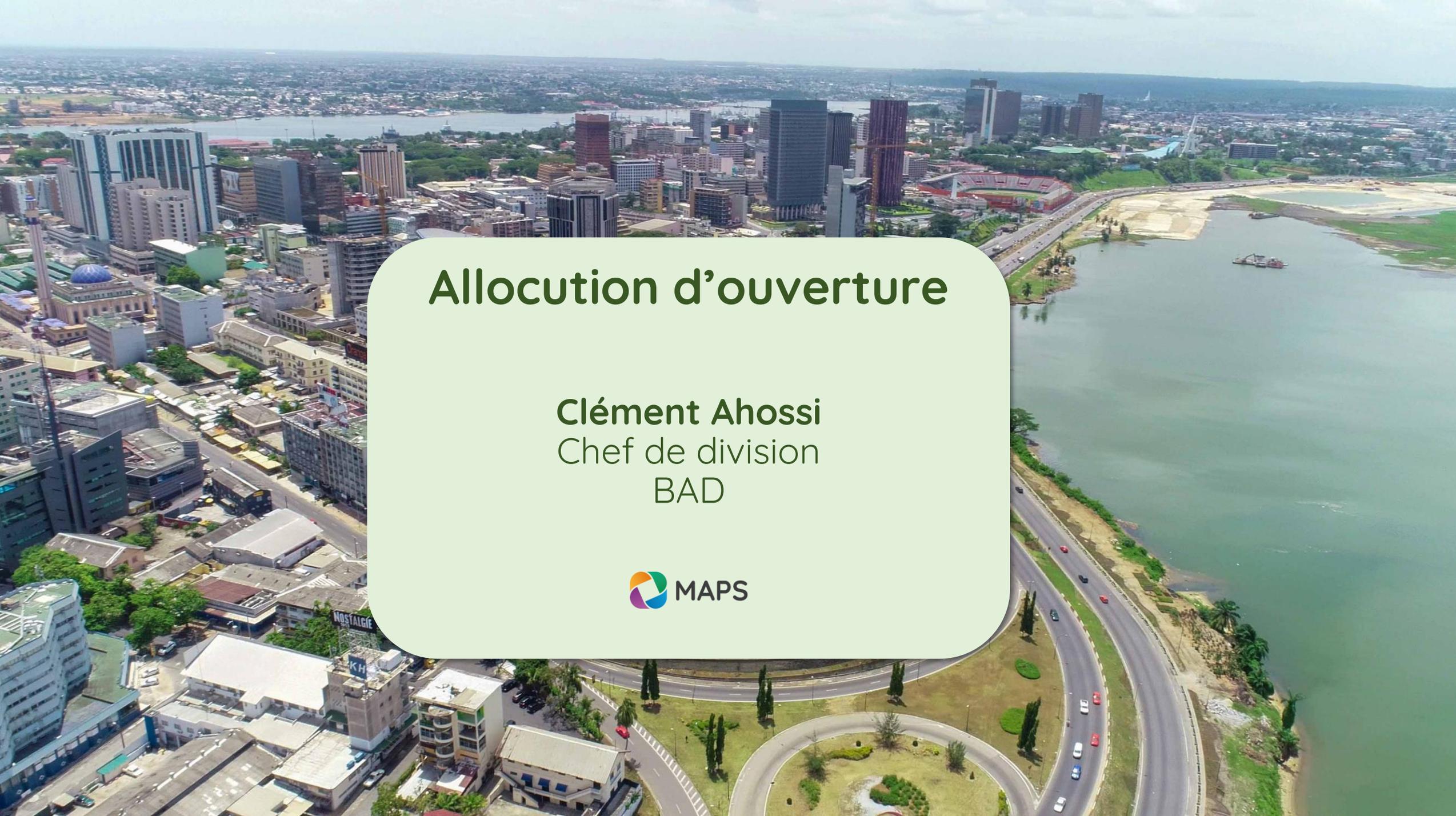


An aerial photograph of a city, likely Abidjan, Côte d'Ivoire. The image shows a dense urban area with various buildings, including several tall skyscrapers in the center. A large river flows through the city, and a multi-lane highway runs along the riverbank. The sky is overcast.

# Allocution d'ouverture

**Massanfi Bamba Diomande**  
Présidente du Conseil de  
Régulation de l'ANRMP



An aerial photograph of a city, likely Accra, Ghana, showing a mix of modern high-rise buildings and older, lower-rise structures. A large body of water, possibly a lagoon or bay, is visible on the right side, with a highway curving along its edge. The sky is overcast.

# Allocution d'ouverture

**Clément Ahossi**  
Chef de division  
BAD



# Conclusions et recommandations

**William Dakpo**  
Chef de l'équipe de la BAD

**Mathieu Meguhe**  
Consultant évaluateur national

**Moustapha Lo**  
Consultant évaluateur principal



# Webinar de lancement Système de passation des marchés de la République de Côte d'Ivoire

Méthodologie d'évaluation des systèmes de passation de marchés

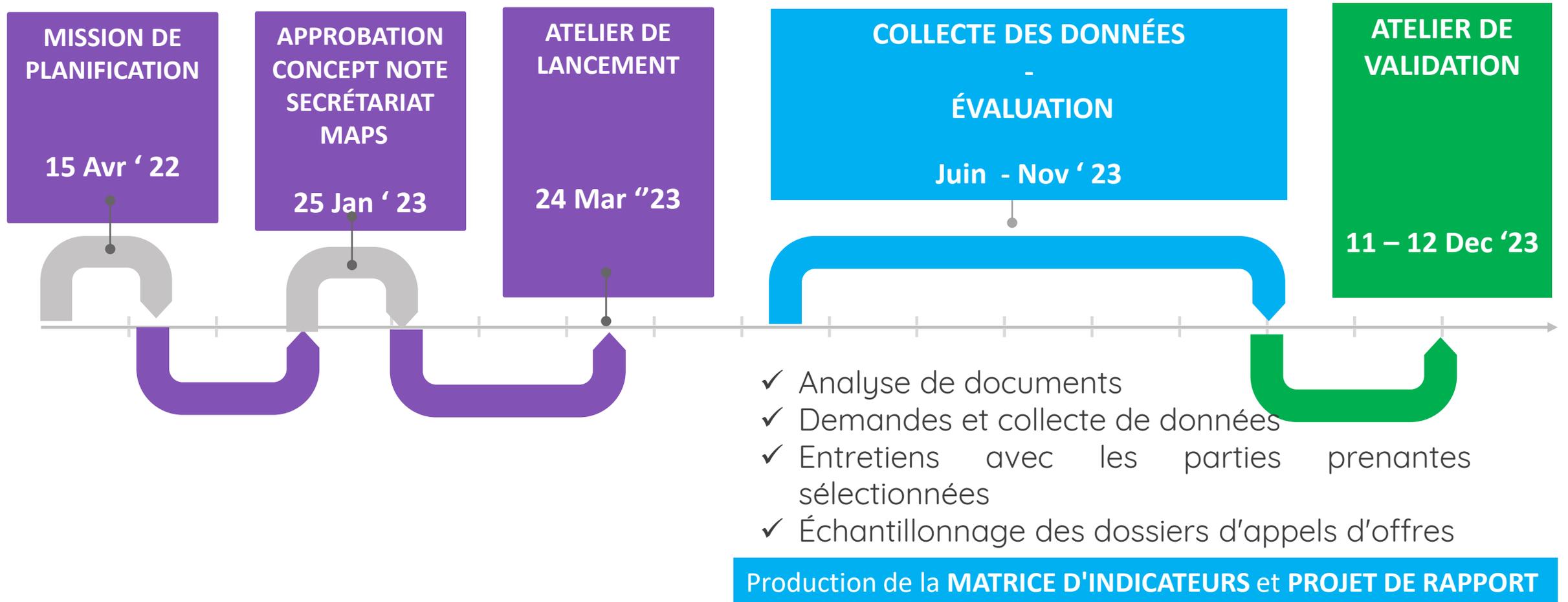


30 Janvier 2025

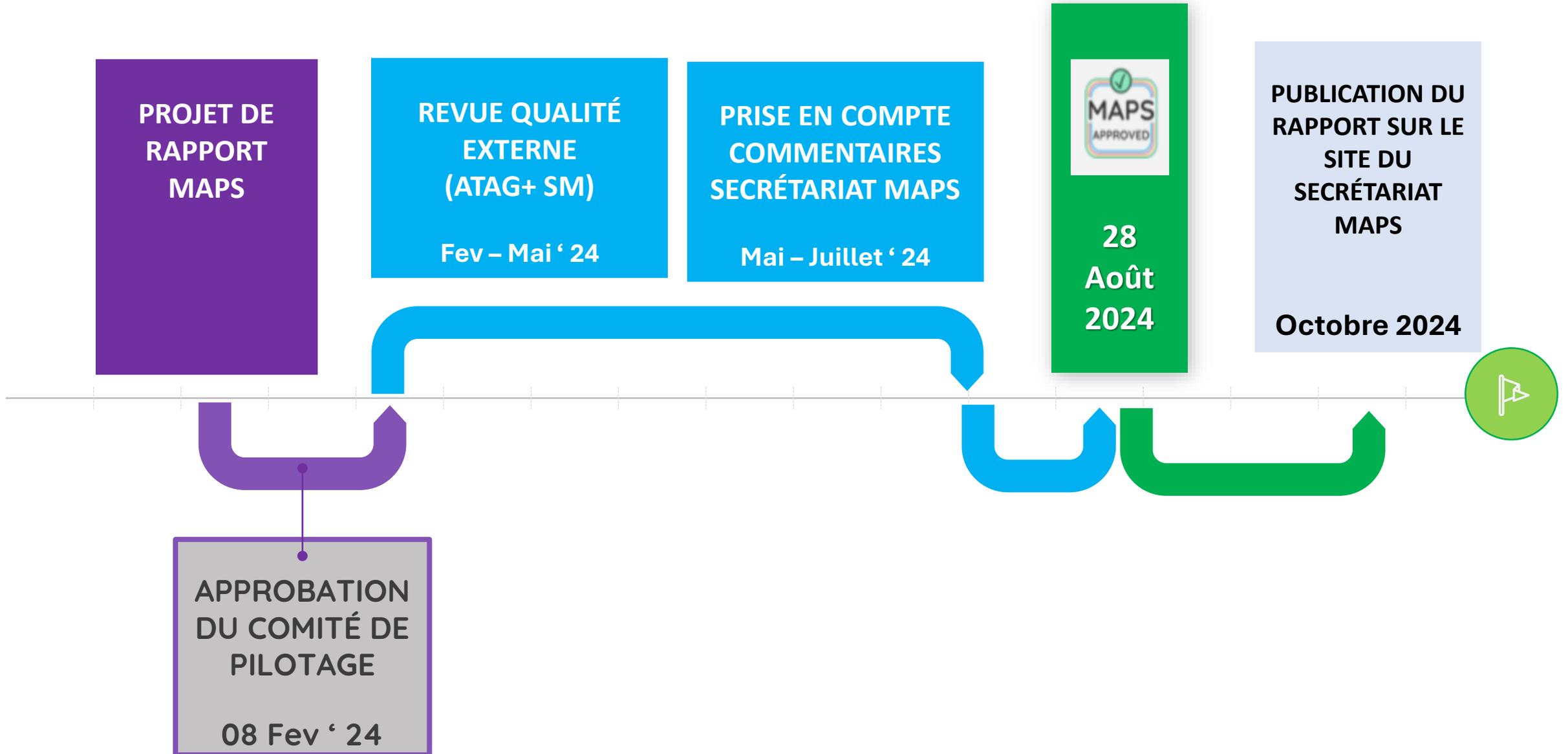
# Contexte

- **L'évaluation s'inscrit dans le cadre du Plan National de Développement (PND 2021-2025), dans son volet renforcement de la gouvernance de l'État en vue d'accompagner le secteur privé dans un processus de développement.**
- **La mobilisation et l'adhésion au processus des parties prenantes de la société civile et du secteur privé a constitué un challenge majeur qui a été relevé avec l'appui de l'ANRMP.**
- **La BAD, partenaire principal du pays pour la conduite du processus, a assuré la responsabilité technique de l'évaluation.**

# Déroulement de l'Evaluation MAPS Cote d'ivoire (Etape clé)



# Déroulement de l'Evaluation MAPS Cote d'ivoire (Etape clé)



# Pilier I : Conclusions et recommandations

Principales forces	Faiblesses identifiées/Aspects à améliorer	Principales recommandations
<p>Le cadre juridique transpose les Directives de l'UEMOA en matière de passation de marchés et est substantiellement conforme aux préconisations des normes internationales.</p>	<p>Le CMP « ne s'applique pas aux marchés de travaux, de fournitures et de services, lorsqu'ils concernent des besoins de défense et de sécurité nationales exigeant le secret ou pour lesquels la protection des intérêts essentiels de l'État est incompatible avec des mesures de publicité »</p>	<p>Prendre un décret pour organiser les acquisitions en matière de défense et sécurité, de façon à assurer le respect de la concurrence et des principes fondamentaux des marchés publics, tout en adoptant des règles de publicité adaptées.</p>
<p>Hormis les dépenses en matière de défense et de sécurité, le CMP s'applique à toutes les acquisitions financées sur fonds publics.</p>	<p>Non utilisation des critères de Développement Durable par les acheteurs publics malgré des dispositions réglementaires et des DAO types sur le sujet .</p>	<p>Faciliter la mise en œuvre des APD, en élaborant et publiant un guide pour la mise en œuvre des APD et former les autorités contractantes à son utilisation.</p>

# Pilier II : Conclusions et recommandations

Principales forces	Faiblesses identifiées/Aspects à améliorer	Principales recommandations
<p>Les responsabilités, l'organisation et les attributions des autorités contractantes sont clairement définies par le CMP (Personne responsable des marchés, Cellule de passation des marchés, Commissions d'ouverture des plis et de jugement des offres).</p>	<p>Les chevauchements des attributions de l'ANRMP et de la DGMP (initiative des réformes réglementaires et élaboration de documents et d'outils à l'usage des acteurs), quant à la mise en œuvre de la fonction normative, ce qui nuit à l'efficacité de l'exécution de cette fonction.</p> <p>La qualité de membre de la Commission d'ouverture des plis et de jugement des offres (COJO) du contrôleur financier qui est incompatible avec ses tâches de contrôle a priori de la dépense.</p>	<p>Réviser la réglementation afin de répartir clairement la fonction normative/de réglementation entre la DGMP et l'ANRMP, tout en évitant l'exécution de tâches incompatibles par les institutions concernées.</p>
<p>L'ANRMP propose une offre de formation conséquente au bénéfice de l'administration publique, basée sur les besoins exprimés par les acteurs et les constats des rapports d'audit. Elle a également entrepris des initiatives en matière de professionnalisation</p>	<p>Les programmes de passation des marchés, tels qu'élaborés, découlent du budget, plutôt que de servir de base à son élaboration. L'impact sur l'optimisation de l'allocation des crédits annuels est important .</p>	<p>Instaurer progressivement la fourniture de plans de passation de marchés par les autorités contractantes à l'appui des demandes de crédits, surtout pour ceux portant sur les investissements.</p>
	<p>Les retards de paiement des factures affectent autant les capacités financières des entreprises et fournisseurs que la mise à disposition des livrables.</p>	<p>En appui à l'amélioration des délais de paiement des factures, accompagner les entreprises pour leur permettre une meilleure maîtrise de la procédure de demande de paiement des intérêts moratoires.</p>
	<p>Les données publiées par le système d'information ne sont pas détaillées ou configurées pour permettre des analyses de performance.</p>	<p>Procéder à l'interconnexion des différents systèmes informatiques (SIGOMAP, SIGOBE, SIGACUT), afin de produire des données exhaustives sur la passation des marchés.</p>
	<p>La non-reconnaissance de la passation de marchés comme une profession par la fonction publique, bien que plusieurs initiatives, telle que l'accréditation, qui concourent à l'atteinte de cet objectif existent.</p>	<p>Élaborer et mettre en œuvre une stratégie globale de professionnalisation qui intègre un objectif de création d'un corps reconnu de spécialistes en acquisitions. En attendant, lier progressivement les nominations aux fonctions de passation des marchés à l'accréditation sous l'égide de l'ANRMP.</p>

# Pilier III : Conclusions et recommandations

Principales forces	Faiblesses identifiées/Aspects à améliorer	Principales recommandations
<p>La publication des avis d'attribution obligatoire sur le <b>Portail des marchés publics de l'ANRMP est respectée</b>. Ce qui renforce la transparence du processus de passation.</p>	<p>Une absence généralisée de stratégie de passation des marchés lors de la détermination et la planification des marchés.</p>	<p>Organiser des sessions de renforcement des capacités et rédiger et diffuser des guides y afférents. Il s'agit à travers cette approche de faciliter la compréhension et la maîtrise par les autorités contractantes sur l'optimisation des ressources y compris la promotion la prise en compte des objectifs de développement durable dans les marchés à passer.</p>
<p><b>Les Autorités Contractantes utilisent des Dossiers Standards d'Appels à la concurrence jugés satisfaisants publiés par l'ANRMP.</b> Ces documents décrivent de manière claire et précise les procédures de soumission, de réception, d'ouverture et d'évaluation des offres.</p>	<p><b>Un dispositif de la gestion des contrats à améliorer.</b> La gestion des contrats connaît beaucoup de dysfonctionnements liés aux dépassements des délais contractuels en ce qui concerne l'exécution physique et financière, notamment.</p>	<p>A court terme, faire <b>appliquer les dispositions contractuelles en cas de non-respect des délais contractuels.</b></p> <p>De manière structurelle, <b>compléter le système d'information sur les marchés publics</b> par la collecte et la publication des données sur l'exécution des marchés, de façon à mesurer les performances des autorités contractantes et des titulaires de marchés.</p> <p><b>Réaliser des audits techniques indépendants périodiques</b> pour sensibiliser les autorités contractantes et renforcer leurs capacités en matière de supervision des acquisitions.</p>
	<p><b>Un système de classement et d'archivage des documents relatifs aux marchés/contrats à renforcer.</b> Cette faiblesse importante est essentiellement le fait <b>d'une absence de centralisation et de classement en un seul lieu</b> des documents relatifs à un marché déterminé.</p>	<p><b>Mettre en place un système physique fonctionnel de classement et d'archivage</b> sur la base de l'Arrêté n°484 MEF/DGBF/DMP/ du 09 novembre 2011 portant organisation des archives sur les marchés publics, <b>afin de rendre disponible les informations pour les audits, enquêtes et poursuites éventuelles en cas de fraude ou corruption.</b></p>

# Pilier IV : Conclusions et recommandations

## Principales forces

## Faiblesses identifiées/Aspects à améliorer

## Principales recommandations

La lutte contre la corruption dans le pays **enregistre des progrès** importants sous l'égide de la Haute Autorité pour la Bonne Gouvernance (HABG)

La société civile n'est pas suffisamment active dans le **contrôle citoyen**, estimant un manque de garantie de protection de la part de l'État et une implication insuffisante dans les réformes des marchés publics..

L'ANRMP développer un **partenariat avec la société civile** qui permette d'encadrer cette dernière et lui assurer un environnement propice pouvant contribuer l'effectivité de son rôle de tiers garant.

Le **Système national de contrôle interne et externe des finances publiques est complet** et fonctionne en bonne coordination.

Il n'est pas encore mis en place de **procédure de revue des risques attachés aux seuils de compétence** des autorités contractantes en matière de contrôle.

Dans le cadre d'une stratégie globale axée sur l'amélioration du fonctionnement du système de passation de marchés, **instaurer une approche fondée sur une évaluation des risques qui favorise la performance en optimisant le contrôle par opposition à un contrôle systématique.**

**Les audits indépendants** des marchés publics organisés par l'ANRMP et les audits internes conduits par les corps de contrôle des finances publiques **portent principalement sur la conformité et non sur la performance.**

Configurer le système de gestion des marchés publics en vue d'une **collecte systématique des performances.**  
**Inclure systématiquement l'évaluation des performances dans les TDR des audits.**

La réglementation n'encadre pas la **période d'attente** à observer par les anciens agents publics après la cessation de leurs fonctions avant de pouvoir intervenir dans des activités de passation dont ils tirent profit

**Réviser la réglementation** (Charte d'éthique, Code de déontologie des acteurs de la commande publique), **afin de réglementer la période d'attente.**

# Enseignements tirés



**Les efforts pour faciliter l'accès au marché des acquisitions des PME/PMI au marché des acquisitions ont produit des résultats positifs :** plus de 50% des marchés en nombre plus de 40% en montant octroyés à ces entités.



**La difficulté de financement reste un obstacle majeur pour l'accès des entreprises nationales au marché des acquisitions** (39% des entreprises sondées l'affirment).

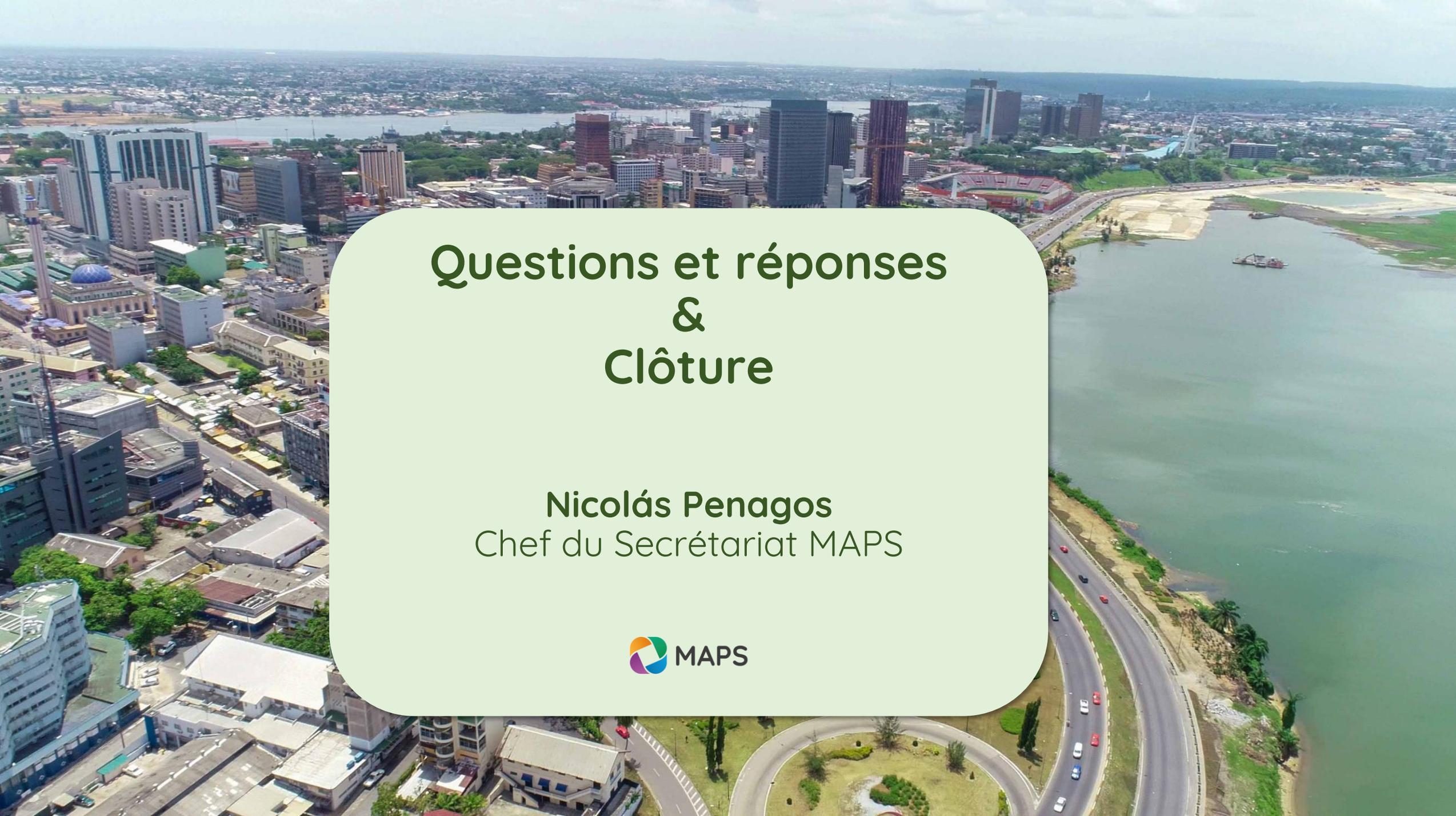


**La société civile a manifesté une réelle volonté d'implication dans la supervision de la procédure des marchés publics**, sous réserve d'un cadre réglementaire favorisant un environnement propice à cette activité.

# Prochaines étapes

**Oumar Ouattara**  
Secrétaire général de l'ANRMP



An aerial photograph of a city, likely Port-au-Prince, Haiti, showing a dense urban area with various buildings, a large body of water (the bay), and a multi-lane highway curving along the waterfront. The sky is overcast.

# Questions et réponses & Clôture

**Nicolás Penagos**  
Chef du Secrétariat MAPS





Read the full MAPS  
assessment at:

[www.mapsinitiative.org/assessments](http://www.mapsinitiative.org/assessments)

Follow us on LinkedIn

 MAPS Secretariat

